

# MAPA DE **OPORTUNIDADES** DO MUNICÍPIO DE **RIBAS DO RIO PARDO** NO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL



AQUI VOCÊ ENCONTRARÁ  
**POSSIBILIDADES PARA OS**  
**PEQUENOS NEGÓCIOS** A PARTIR  
DE INVESTIMENTOS DE  
GRANDES EMPREENDIMENTOS  
MAPEADOS PELO SEBRAE.

## GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL

Reinaldo Azambuja

## SECRETÁRIO DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, PRODUÇÃO E AGRICULTURA FAMILIAR – SEMAGRO

Jaime Elias Verruck

## SECRETÁRIO-ADJUNTO DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE, DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, PRODUÇÃO E AGRICULTURA FAMILIAR - SEMAGRO

Ricardo José Senna

### COORDENAÇÃO GERAL

Jaime Elias Verruck (SEMAGRO)

Maristela de Oliveira França( SEBRAE)

### COORDENADORES EXECUTIVOS

Ricardo José Senna (SEMAGRO)

Rodrigo Maia Marcelo Pirani (SEBRAE)

### CONSELHO DELIBERATIVO ESTADUAL DO SEBRAE/MS

Associação das Microempresas do Estado do Mato Grosso do Sul – AMEMS

Banco do Brasil - BB S.A.

Caixa Econômica Federal - CAIXA

Federação das Indústrias do Estado de Mato Grosso do Sul - FIEMS

Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul - FUNDECT

Federação do Comércio do Estado de Mato Grosso do Sul - FECOMÉRCIO

Federação das Associações Empresariais de Mato Grosso do Sul - FAEMS

Federação de Agricultura e da Pecuária do Estado de Mato Grosso do Sul - FAMASUL

Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul -UFMS

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE

Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica - SEGOV

### PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO DO SEBRAE/MS

Sérgio Marcolino Longen

### DIRETOR SUPERINTENDENTE

Cláudio George Mendonça

### DIRETORA TÉCNICA

Maristela de Oliveira França

### DIRETOR OPERACIONAL

Tito Manuel Sarabando Bola Estanqueiro

### GERENTE DA UNIDADE DE COMPETITIVIDADE EMPRESARIAL

Rodrigo Maia Marcelo Pirani

### COORDENAÇÃO DA EXECUÇÃO

Hugo Castro Jorge Bittar

### PLANEJAMENTO, METODOLOGIA E DESENVOLVIMENTO DO CONTEÚDO

Rogério Della Fávera Allegretti

### PESQUISA DE CAMPO, DADOS E INFORMAÇÕES

Márcia Jordão Garcia

## ESTRUTURA DE TÓPICOS DO CONTEÚDO:

APRESENTAÇÃO

METODOLOGIA

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

ATIVIDADES POR SEGMENTO DE NEGÓCIO

TIPO DE NEGÓCIO E A ESTRATÉGIA

SÍNTESE DOS NÚMEROS EM RIBAS DO RIO PARDO

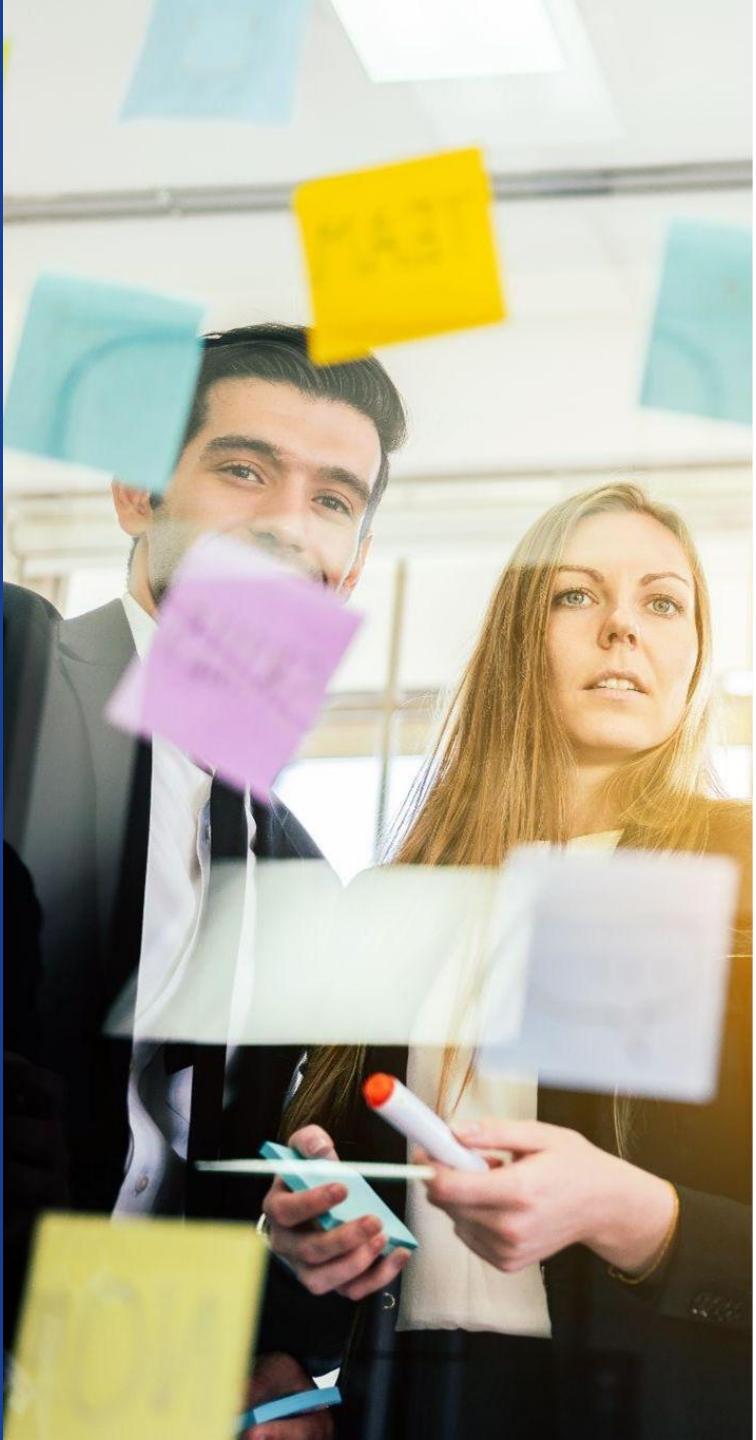
A PREPARAÇÃO NECESSÁRIA

A TRILHA E O DESENVOLVIMENTO DO FORNECEDOR

REFERÊNCIAS TÉCNICAS



# METODOLOGIA



## FLUXO METODOLÓGICO:

O fluxo metodológico pode ser compreendido a partir de **4 etapas conforme apresentado na figura ao lado**. A ideia central foi identificar as principais demandas ou necessidades dos potenciais compradores com a oferta local de empresas ou potenciais fornecedores. Desta forma, cabe destacar alguns aspectos que foram considerados:

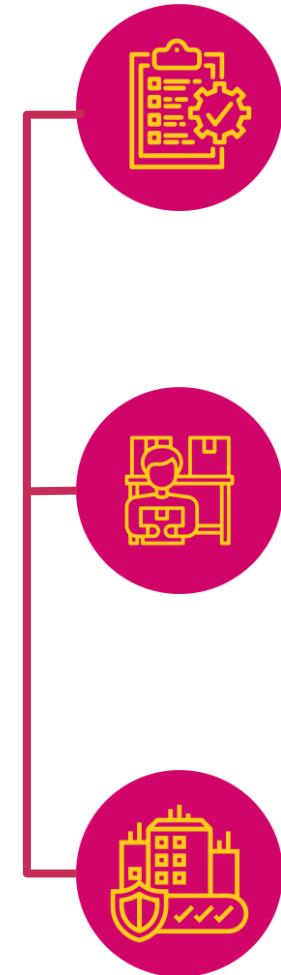
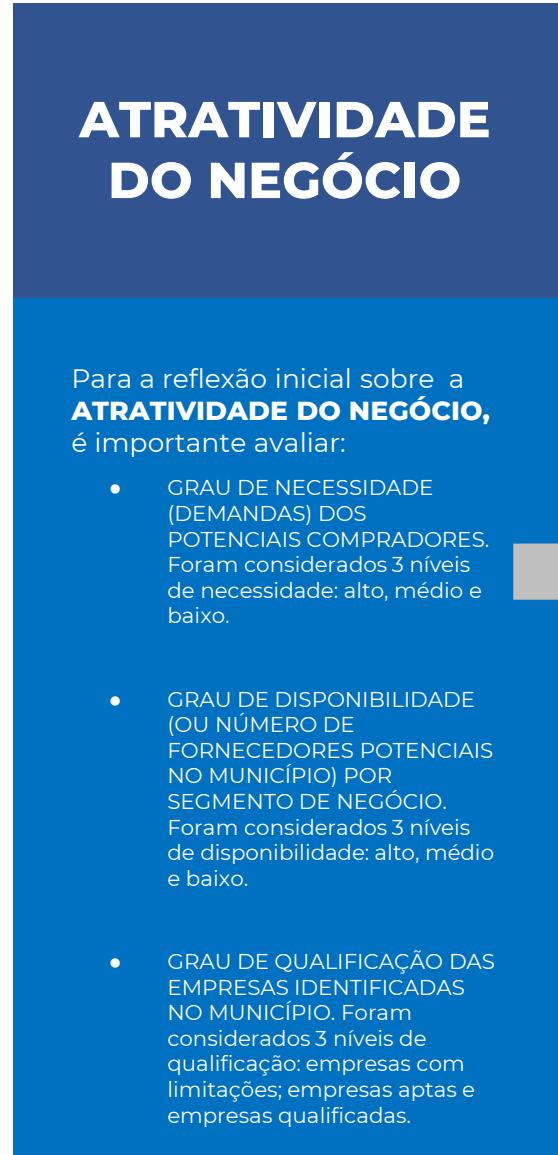
- As principais demandas ou necessidades, neste estágio do mapeamento de oportunidades, estão vinculadas aos grandes empreendimentos.
- O mapeamento considerou 3 perspectivas de análise: **GRAU DE NECESSIDADE DOS COMPRADORES; GRAU DE DISPONIBILIDADE PARA O FORNECIMENTO E GRAU DE QUALIFICAÇÃO DAS EMPRESAS MAPEADAS.**
- A partir da análise destas 3 perspectivas é possível uma reflexão inicial do **NÍVEL DE ATRATIVIDADE** para cada segmento de negócio identificado.

## ETAPAS:





# METODOLOGIA



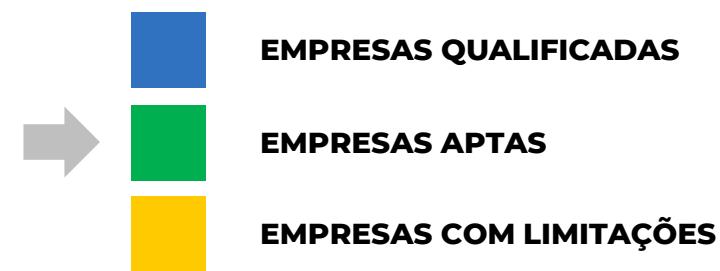
**GRAU DE NECESSIDADE DOS POTENCIAIS COMPRADORES**  
(principais demandas com relação aos segmentos de negócios)



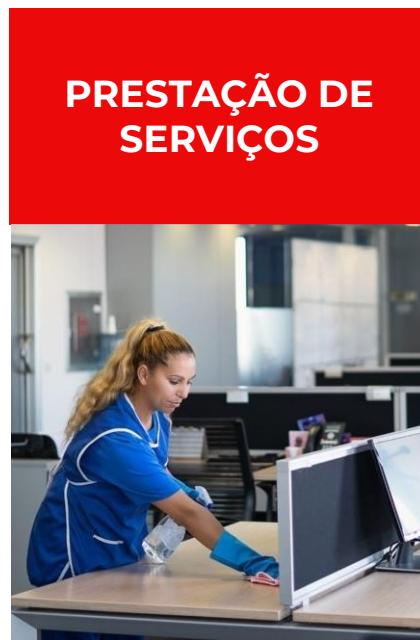
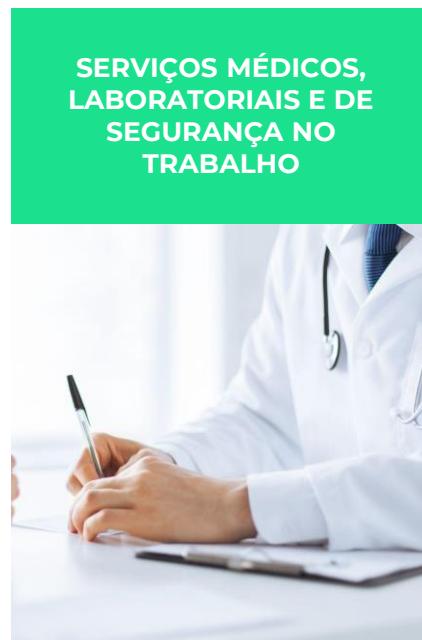
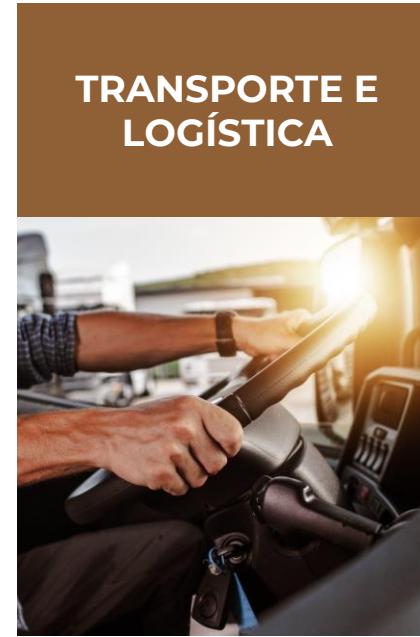
**GRAU DE DISPONIBILIDADE**  
(Oferta em função do nº de empresas ou fornecedores identificados)



**GRAU DE QUALIFICAÇÃO DAS EMPRESAS MAPEADAS**



# SEGMENTOS DE NEGÓCIOS



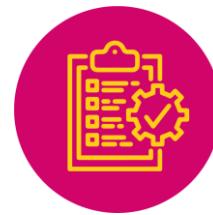


## MANUTENÇÃO VEICULAR:

CARROS, EMPILHADEIRAS GUINDASTES  
PONTES-ROLANTES CAMINHÕES  
TRATORES



## ATRAITIVIDADE DO NEGÓCIO

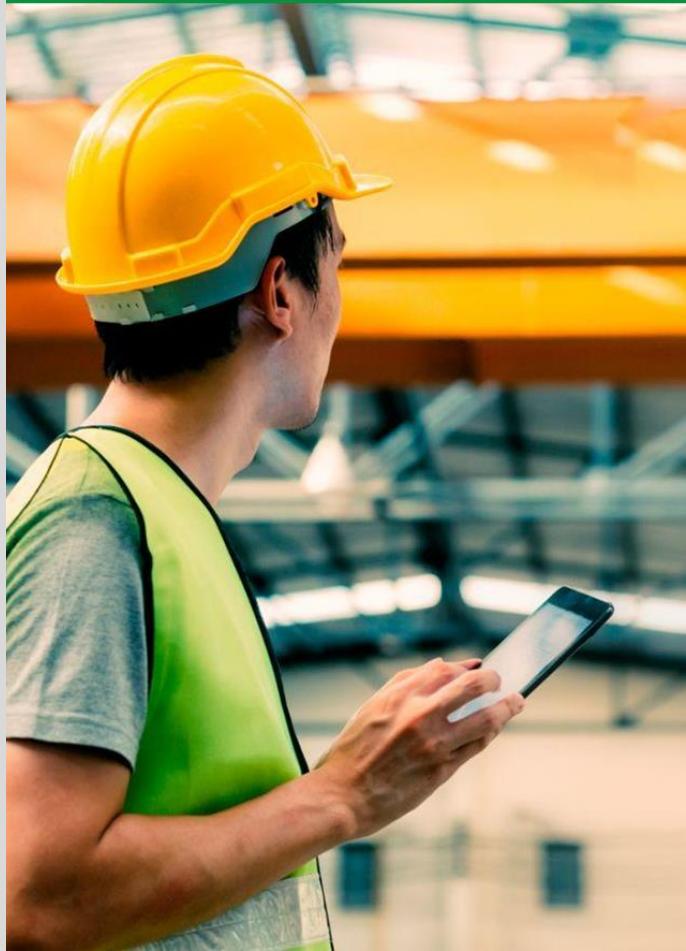


## Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
BORRACHARIA	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	4 EMPRESAS
FUNILARIA	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
RETÍFICA DE MOTORES	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
MANUTENÇÃO *(LEVES)	ALTO	BAIXO	1 EMPRESA	15 EMPRESAS	6 EMPRESAS
MANUTENÇÃO *(PESADOS)	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	3 EMPRESAS
TAPEÇARIA E LAVA-JATO	ALTO	BAIXO	1 EMPRESA	3 EMPRESAS	1 EMPRESA

\* MANUTENÇÃO PREVENTIVA

2  
EMPRESAS26  
EMPRESAS14  
EMPRESAS



## INSUMOS E MATERIAIS



## ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

### Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
MISCELÂNEAS DE MONTAGEM MECÂNICA E INDUSTRIAL	↑ ALTO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
MÁQUINAS FERRAMENTAS PORTÁTEIS E DE BANCADA	↔ MÉDIO	↓ BAIXO	1 EMPRESA	5 EMPRESAS	2 EMPRESAS
LUBRIFICANTES	↑ ALTO	↓ BAIXO	1 EMPRESA	5 EMPRESAS	2 EMPRESAS
CONSUMÍVEIS	↑ ALTO	↓ BAIXO	1 EMPRESA	3 EMPRESAS	1 EMPRESA
CORREIAS DE TRANSMISSÃO	↑ ALTO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
MATERIAIS ELÉTRICOS	↓ BAIXO	↓ BAIXO	1 EMPRESA	6 EMPRESAS	INEXISTENTES
MATERIAIS HIDRÁULICOS	↔ MÉDIO	↓ BAIXO	1 EMPRESA	2 EMPRESAS	1 EMPRESA
MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO E PEDREIRAS	↓ BAIXO	↓ BAIXO	4 EMPRESAS	3 EMPRESAS	1 EMPRESA
COMBUSTÍVEIS	↔ MÉDIO	↓ BAIXO	1 EMPRESAS	4 EMPRESAS	INEXISTENTES
EPIs, EPCs e UNIFORMES	↑ ALTO	↓ BAIXO	2 EMPRESAS	6 EMPRESAS	2 EMPRESAS
MANUTENÇÃO RURAL	↓ BAIXO	↓ BAIXO	1EMPRESA	3 EMPRESAS	1 EMPRESA
DEFENSIVOS E FERTILIZANTES	↓ BAIXO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	2 EMPRESAS
SERVIÇOS DE APOIO À SILVICULTURA E COLHEITA	↔ MÉDIO	↔ MÉDIO	INEXISTENTES	7 EMPRESAS	4 EMPRESAS

13 EMPRESAS

43 EMPRESAS

16 EMPRESAS

# SEGMENTOS DE NEGÓCIOS



## SERVIÇOS TERCEIRIZADOS: LOCAÇÃO, MANUTENÇÃO E FORNECIMENTO DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS



# ATRAITIVIDADE DO NEGÓCIO



## Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILIDADE	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
LIMPEZA INDUSTRIAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
ANDAIMES	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
AR CONDICIONADO	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
ELEVADORES	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
COMPRESSORES	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
EQUIPAMENTOS DE LABORATÓRIO	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
PROCESSAMENTO DE CASCAS E TORETES	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
FERRAMENTARIA	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES

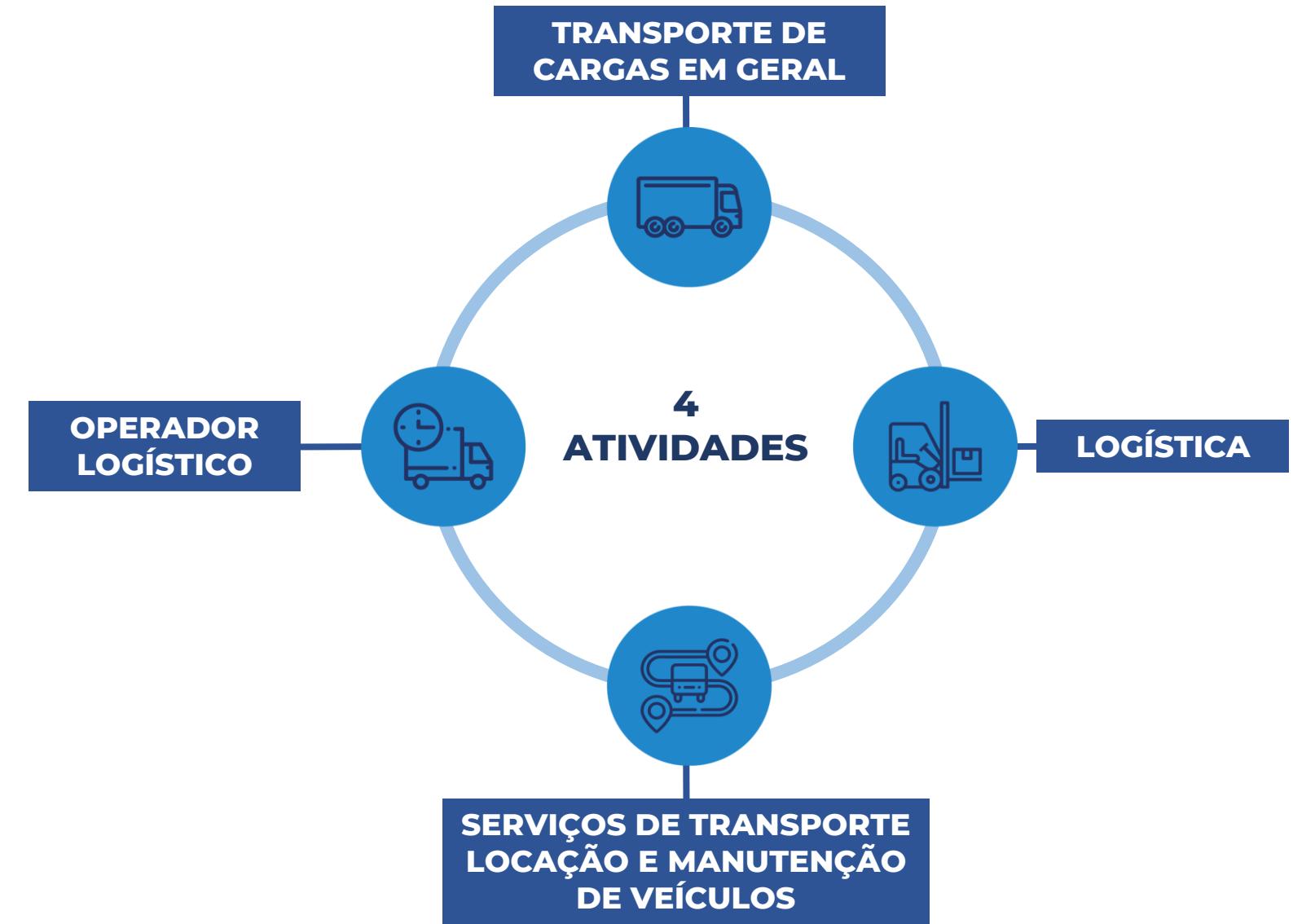
0 EMPRESAS

2 EMPRESAS

1 EMPRESAS



## TRANSPORTE E LOGÍSTICA



## ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO



## Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
TRANSPORTE DE CARGAS EM GERAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
LOGÍSTICA	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	1 EMPRESA
SERVIÇOS DE TRANSPORTE	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	1 EMPRESA
OPERADOR LOGÍSTICO	BAIXO	BAIXO	1 EMPRESA	INEXISTENTES	INEXISTENTES

2  
EMPRESAS7  
EMPRESAS2  
EMPRESAS

## MECÂNICA NÃO VEICULAR (MANUTENÇÃO)



## HIDROJATEAMENTO

## CALDEIRARIA

4  
ATIVIDADES

## USINAGEM

## TUBISTAS

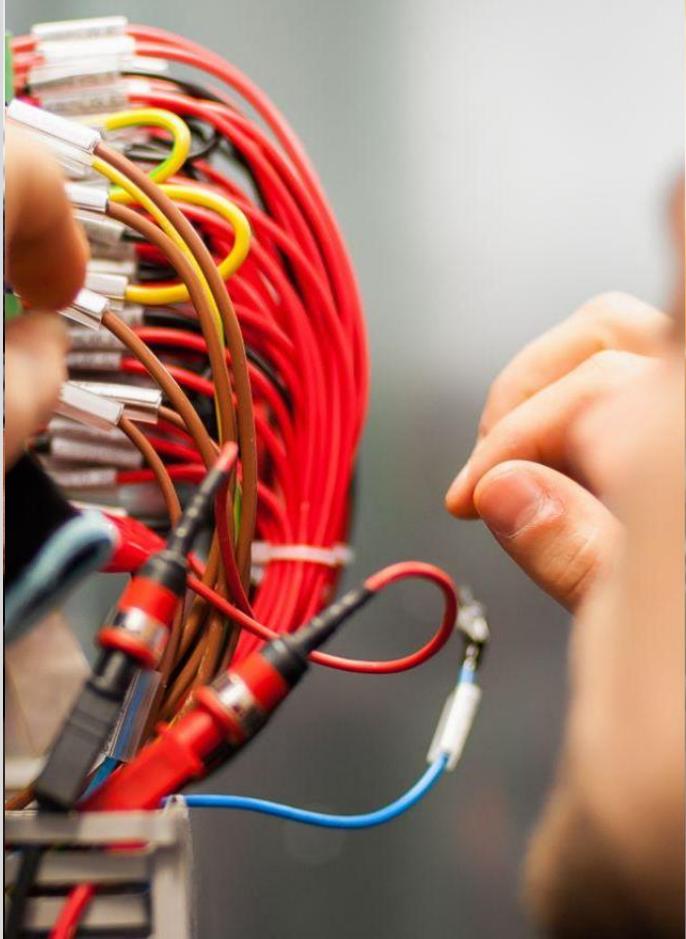


## ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO



ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	Grau de qualificação		
			EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
CALDEIRARIA	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	1 EMPRESA
USINAGEM	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	1 EMPRESA
TUBISTAS	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
HIDROJATEAMENTO	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES

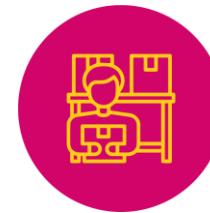
0  
EMPRESAS8  
EMPRESAS2  
EMPRESAS



## ELÉTRICA MANUTENÇÃO



## ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
ILUMINAÇÃO PREDIAL	↔ MÉDIO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
MANUTENÇÃO	↑ ALTO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
DISPOSITIVOS PARA ILUMINAÇÃO DE EMERGÊNCIA	↓ BAIXO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
MANUTENÇÃO ELÉTRICA E INSTRUMENTAÇÃO EM GERAL	↓ BAIXO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	INEXISTENTES

0  
EMPRESAS

3  
EMPRESAS

0  
EMPRESAS



## SERVIÇOS MÉDICOS, LABORATORIAIS E DE SEGURANÇA NO TRABALHO



## ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO



### Grau de qualificação

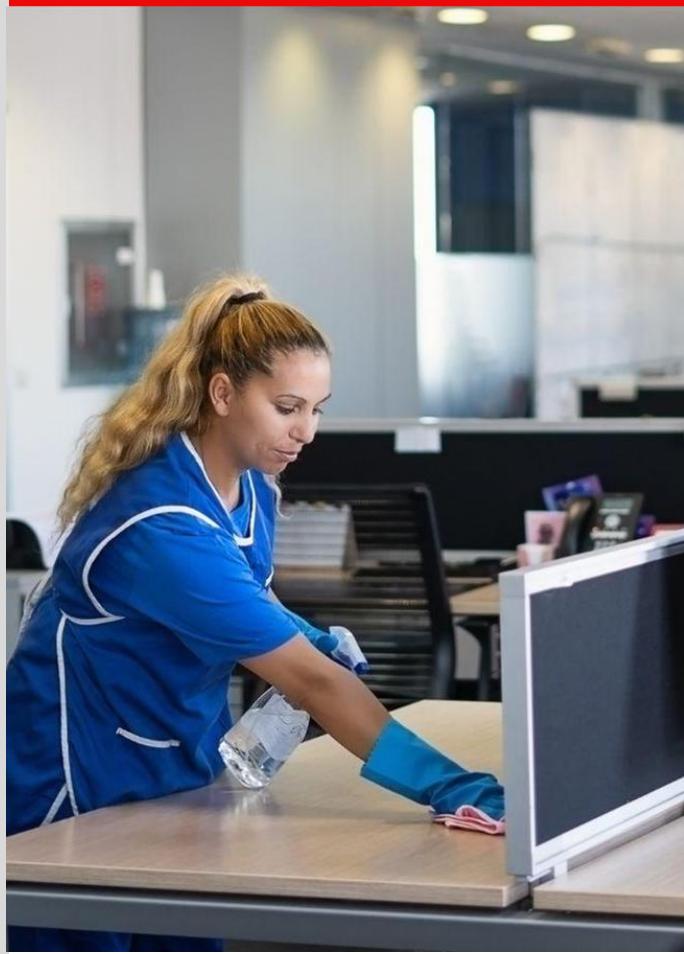
ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
EXAMES MÉDICOS - CHECK UP	ALTO	BAIXO	1 EMPRESA	4 EMPRESAS	INEXISTENTES
GINÁSTICA LABORAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
PCMSO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	INEXISTENTES
ATENDIMENTO MÉDICO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	INEXISTENTES
COLETA DE RESÍDUOS LABORATORIAIS	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES

0  
EMPRESAS

10  
EMPRESAS

0  
EMPRESAS

## PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS



# PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
SERVIÇO DE GUINCHO		MÉDIO		BAIXO	INEXISTENTES  1 EMPRESA  INEXISTENTES
PREDIAL		MÉDIO		BAIXO	INEXISTENTES  INEXISTENTES  INEXISTENTES
ENGENHARIA		BAIXO		BAIXO	INEXISTENTES  INEXISTENTES  1 EMPRESA
CONSTRUÇÃO CIVIL		ALTO		BAIXO	1 EMPRESA  1 EMPRESA  1 EMPRESA
EXTINTORES DE INCÊNDIO		ALTO		BAIXO	2 EMPRESAS  6 EMPRESAS  2 EMPRESAS
HIDROVÁCUO		BAIXO		BAIXO	1 EMPRESA  1 EMPRESA  INEXISTENTES
SEGURANÇA PATRIMONIAL		MÉDIO		BAIXO	INEXISTENTES  INEXISTENTES  1 EMPRESA
LAVANDERIA INDUSTRIAL		ALTO		BAIXO	INEXISTENTES  2 EMPRESAS  INEXISTENTES
FORNECIMENTO DE ÁGUA POTÁVEL		MÉDIO		BAIXO	1 EMPRESA  INEXISTENTES  INEXISTENTES
GESTÃO DE RESÍDUOS		MÉDIO		BAIXO	INEXISTENTES  INEXISTENTES  INEXISTENTES
INTERNET		ALTO		BAIXO	INEXISTENTES  2 EMPRESAS  INEXISTENTES
ALIMENTAÇÃO		ALTO		BAIXO	INEXISTENTES  9 EMPRESAS  3 EMPRESAS
SERVIÇOS DE TI		MÉDIO		BAIXO	1 EMPRESA  INEXISTENTES  INEXISTENTES
LIMPEZA ADMINISTRATIVA		MÉDIO		BAIXO	INEXISTENTES  1 EMPRESA  1 EMPRESA
CONSULTORIAS ESPECIALIZADAS		MÉDIO		BAIXO	INEXISTENTES  3 EMPRESAS  INEXISTENTES



## HOSPEDAGEM E ALOJAMENTO



## ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO



## Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
HOTEIS	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	9 EMPRESAS	5 EMPRESAS
RESIDENCIAIS	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
ALOJAMENTOS	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	2 EMPRESAS

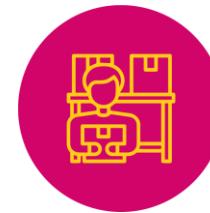
1  
EMPRESAS12  
EMPRESAS7  
EMPRESAS



## DEMANDAS EXTRAS PRESTADORES FLORESTAIS



## ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO



### Grau de qualificação

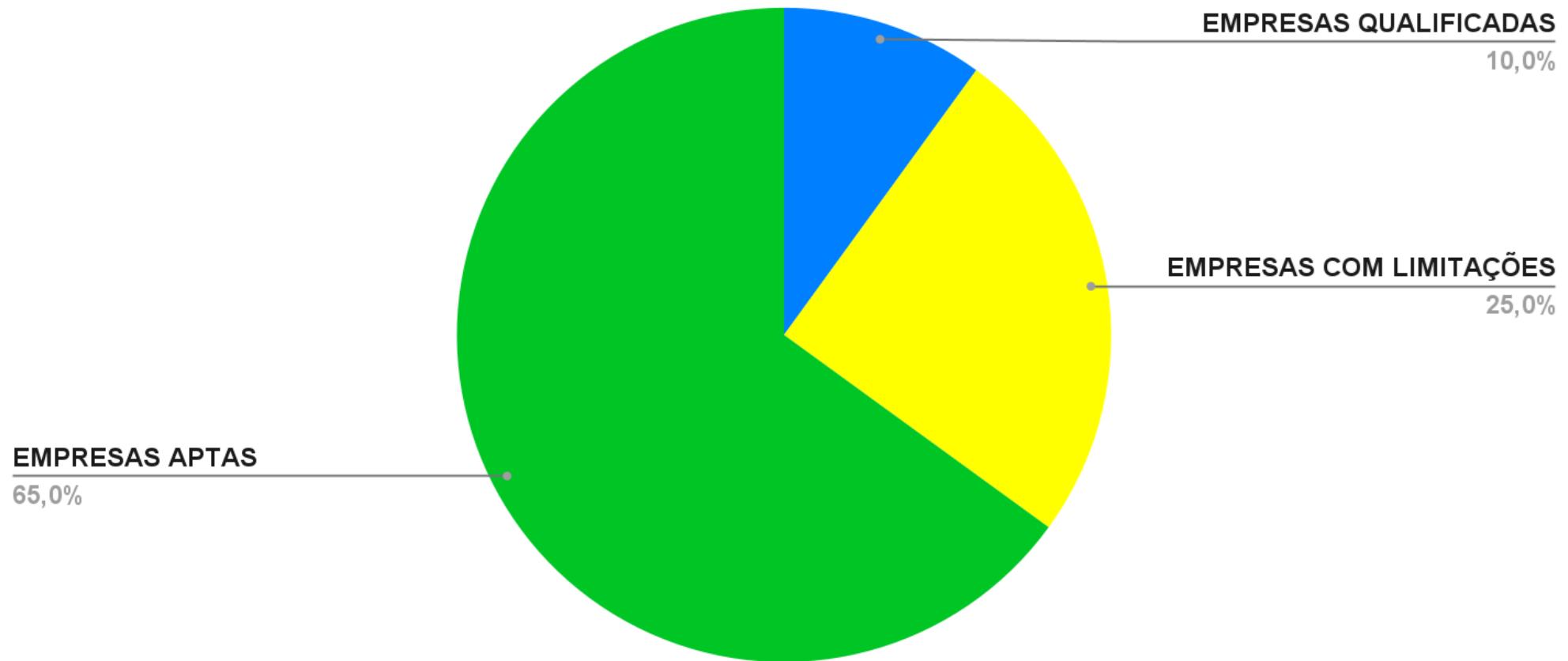
ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
SUPRIMENTOS DE ESCRITÓRIO	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
COMUNICAÇÃO VISUAL	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
PRODUTOS DE LIMPEZA	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	2 EMPRESAS
SUPRIMENTOS DE PNEUS	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	5 EMPRESAS	2 EMPRESAS
EQUIPAMENTOS DE PULVERIZAÇÃO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
CHAPARIA	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES

**0**  
EMPRESAS

**8**  
EMPRESAS

**5**  
EMPRESAS

## RIBAS DO RIO PARDO



A

# PREPARAÇÃO NECESSÁRIA



“Sorte é o encontro  
da oportunidade  
com a preparação”

Anthony Robbins



É o canal de entrada das MÉDIAS E GRANDES EMPRESAS no Sistema SEBRAE.

A estratégia utiliza o poder de compra para induzir competitividade ao longo da cadeia de fornecimento.

As linhas de atuação permeiam desde a qualificação dos fornecedores, equalização de tecnologia até a inovação aberta voltada para as soluções, melhoria de processos e novos modelos de negócios.



VERTICais



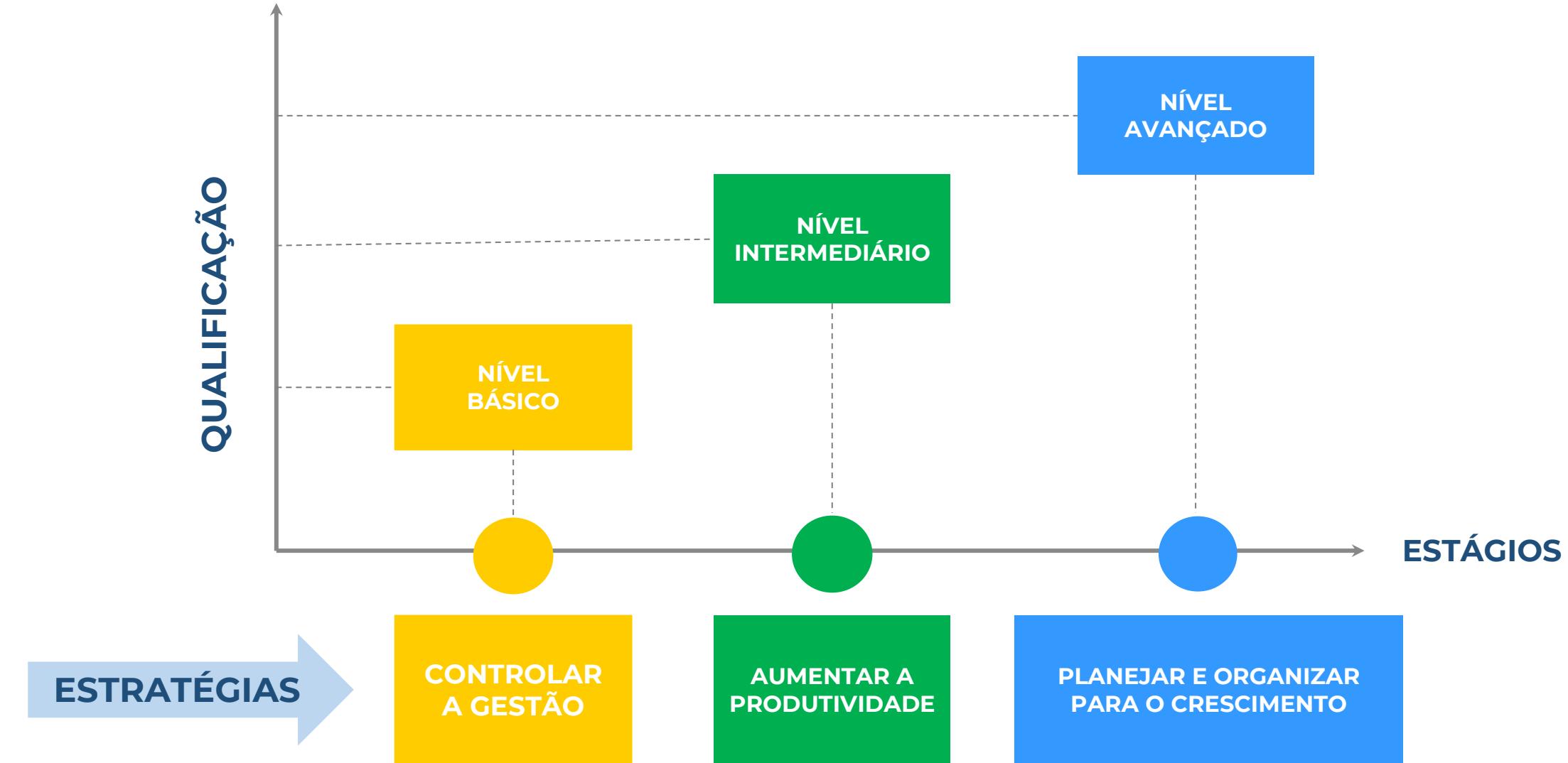
ENCADEAMENTO PRODUTIVO

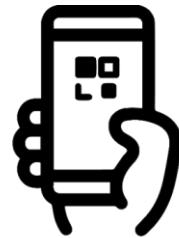
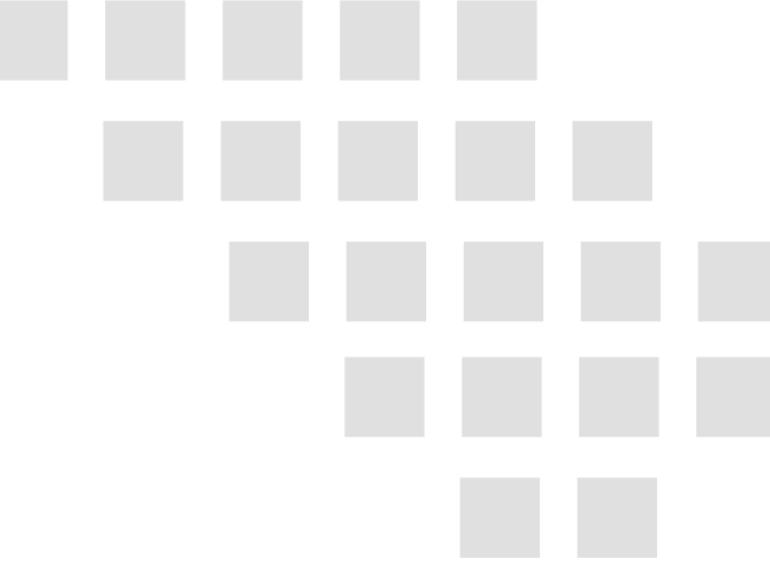




Quadro 5 - A lógica da atuação em Encadeamento Produtivo.  
 Fonte Encadeamento Produtivo: estratégia para atuação do Sistema SEBRAE. Brasília: SEBRAE, 2012;

Fonte: ALLEGRETTI, R.; BORGES, E.; CASSEMIRO, F.; PERLINGEIRO, R.; SANCHES, K. **Encadeamento Produtivo: estratégia para atuação do Sistema SEBRAE**. Brasília: SEBRAE, 2012.





Para saber mais sobre  
o programa, **aponte a  
câmera do seu celular  
para o QR Code:**





**OBRIGADO.**



*A força do empreendedor brasileiro.*

**SEMAGRO**

Secretaria de Estado de Meio Ambiente,  
Desenvolvimento Econômico,  
Produção e Agricultura Familiar



**GOVERNO  
DO ESTADO**

Mato Grosso do Sul